



Протокол заседания

Комитета

по наличному денежному обращению Ассоциации банков России

Дата проведения заседания: 2 декабря 2025 года 16:00

Место проведения заседания: очно и в режиме видеоконференции

Председательствующий: Липаев Денис Геннадьевич, ВРИО Президента Ассоциации банков России

Председатель Комитета: Чулков Валерий Владимирович, Председатель Комитета по наличному денежному обращению

Куратор Комитета от Ассоциации: Андержанов Булат Ринатович, Заместитель директора Департамента банковского развития

Координатор Комитета от Ассоциации: Титова Оксана Владимировна, Начальник Информационно – аналитического управления

Присутствовали:

от Банка России:

1. Белов Сергей Владимирович - Заместитель Председателя Банка России;

от Департамента наличного денежного обращения Банка России:

2. Прокофьев Василий Иванович - Директор Департамента;
3. Демиденко Владимир Геннадьевич - Заместитель директора Департамента;
4. Сарингулян Джанна Лекторовна - Начальник Управления перспективного развития наличного денежного обращения;
5. Кукушкина Елена Николаевна - Консультант.

от финансовых организаций, инкассаторских компаний (очно):

№ п/п	ФИО	Наименование организации
1.	Булгаков Олег Викторович	ПАО Сбербанк
2.	Борисова Дарья Александровна	Банк ГПБ (АО)
3.	Дмитриева Лариса Михайловна	АО «Банк ДОМ.РФ»
4.	Музланова Ольга Альбертовна	Банк «ВБРР» (АО)
5.	Войлуков Алексей Арнольдович	НКО «ЭЛЕКСИР»
6.	Ульихин Владимир Николаевич	ООО «ТПК ДИИП 2000»
7.	Крупнев Роман Валентинович	ООО «ТПК ДИИП 2000»
8.	Реянт Ирина Валерьевна	ГК «ГАММА-ЦЕНТР»

Повестка заседания:

1. Ключевые аспекты проекта стратегического документа «Основные направления развития наличного денежного обращения на 2026-2030 годы».
2. Цифровизация НДО. Проект 24/7.
3. Проблемы и вопросы кредитных организаций в сфере наличного денежного обращения, в том числе связанные с трансформацией региональной модели присутствия Банка России.

Представители Банка России в своем выступлении раскрыли ключевые аспекты основных направлений развития наличного денежного обращения, в том числе сообщили о планируемых дальнейших сокращениях числа подразделений Банка России, обслуживающих наличное денежное обращение, и оптимизации сети с ориентацией на макрорегионы. При этом руководство Банка России отметило, что уход подразделений Банка России из малых городов не означает прекращение обслуживания, а подразумевает передачу соответствующих функций крупным банкам-участникам системы НДБР. В результате, кредитные организации региона получают возможность выбирать контрагента по обслуживанию наличного оборота из нескольких банков-партнеров.

В ходе дискуссии участники заседания обсудили повышение качества обслуживания клиентов, в том числе запуск пилотного проекта «24 на 7», целью которого является повышение удобства и сокращение времени на обработку заявок клиентов при расчетно-кассовом обслуживании в подразделениях Банка России. Руководство Банка России обратило внимание,

что предполагается оснащение специальных терминалов для автоматического приема и выдачи наличных средств. Ввод проекта в эксплуатацию планируется в первой половине 2026 года, начиная с г. Москвы и ряда крупных городов.

В рамках заседания отдельно отмечена позиция Банка России, направленная на импортозамещение оборудования для наличного денежного обращения, основной задачей которого является локализация производства такого оборудования и постепенное введение требований к использованию в банкоматах отечественного программного обеспечения и адаптации оборудования без привлечения зарубежных специалистов.

Также, представители Банка России проинформировали о запущенном процессе модернизации существующих банкнот путём ввода новых защитных признаков и улучшений в дизайне.

В ходе заседания представители регулятора ответили на вопросы кредитных организаций, в том числе связанные с предполагаемым ростом стоимости доставки НДБР при трансформации Банком России региональной сети присутствия. Со стороны системно значимых кредитных организаций было обращено внимание на формирование цен на основе себестоимости услуг, со стороны регулятора было отмечено, что Банк России осуществляет строгий мониторинг ценообразования таких услуг.

В завершении рабочей встречи представители Банка России подчеркнули, что регулятором на постоянной основе проводится мониторинг ситуации в сфере наличного денежного обращения с целью принятия необходимых мер для стабилизации и развития системы наличного денежного оборота, внесения необходимых корректировок в стратегию, при этом Банк России готов к обсуждению с профессиональным сообществом своих инициатив.

Решили:

1. Принять информацию к сведению.
2. Ассоциации банков России провести опрос по разработанному Банком России проекту документа «Основные направления развития наличного денежного обращения на 2026-2030 годы» и направить поступившие предложения и комментарии по проекту документа в Банк России.

Председатель Комитета
по наличному денежному
обращению



В.В. Чулков